

RAPPORTERINGEN AV RESULTATUTFALLET VID VILT- OCH FISKERIFORSKNINGSINSTITUTET

Föremål för revisionen var rapporteringen av resultatutfallet vid Vilt- och fiskeriforskningsinstitutet. Vilt- och fiskeriforskningsinstitutet är ett räkenskapsverk underställt jord- och skogsbruksministeriet. Ändamålet med revisionen var att klarlägga, huruvida vilt- och fiskeriforskningsinstitutets rapportering om resultatutfallet ger en riktig och tillräcklig bild av institutets verksamhet och dess resultat. Vid revisionen utvärderades uppställningen av resultatmål, dess karaktär och täckningsgrad samt resultatrapporteringens tillförlitlighet och tillräcklighet. Vid revisionen behandlades även det, hur jord- och skogsbruksministeriet har bl.a. i berättelsen om sitt förvaltningsområde rapporterat om Vilt- och fiskeriforskningsinstitutets verksamhet.

De resultatmål som ministeriet uppställt för Vilt- och fiskeriforskningsinstitutet var mycket konkreta och till sitt antal var de synnerligen många. De täckte emellertid inte institutets hela verksamhet. Målsättningarna var till sin karaktär huvudsakligen sådana som beskrev institutets verksamhet och dess utvecklande. Egentliga för hela institutet eller resultatenheterna gällande målsättningar i fråga om produktivitet, lönsamhet eller effekter hade inte uppställts. De i budgeten presenterade preliminära resultatmålsättningarna var allmännare än de egentliga resultatmålsättningarna och deras antal var likaså betydligt färre. De var inte till alla delar till sitt innehåll överensstämmande med de slutliga resultatmålsättningar som uppställts av ministeriet.

I ingen plan och i inget målsättningsdokument har presenterats kostnadsuppgifter angående enskilda målsättningar, verksamhetens tyngdpunktsområden eller forskningsprojekten. Således kan någon uppfattning inte bildas om sammanhanget mellan de uppställda målsättningarna och de för deras uppnående anvisade anslagen. Detta avspeglar sig givetvis också på rapporteringen.

I praktiken uppnåddes alla de av ministeriet uppställda resultatmålsättningarna och om deras uppnående rapporterades även till ministeriet. Alla de målsättningar som institutet i sina verksamhetsplaner uppställt för sig själv uppnåddes emellertid enligt dokumenten inte riktigt lika väl som de av ministeriet uppställda målsättningarna. Om hur de i budgeten angivna preliminära resultatmålsättningarna uppnåts rapporterades inte särskilt.

Vilt- och fiskeriforskningsinstitutets resultatenheters publikationer innehöll konkreta uppgifter om de enskilda forskningarnas resultat, hur de lyckats och även om kostnaderna. I dessa publikationer fanns uppgifter också om sådana forskningsprojekt som inte omnämnts i enheternas verksamhetsplaner.

På basis av revisionen har konstaterats, att rapporteringen till stor del kan anses vara täckande och överensstämmande med målsättningarna. Brister förekommer närmast i det, att av institutets och ministeriets verksamhetsberättelse inte är lätt att bilda sig en uppfattning om i vilken grad verksamheten varit framgångsrik. Rapporteringen är - till stor del beroende på Vilt- och fiskeriforskningsinstitutets karaktär - i stor utsträckning en beskrivning av verksamheten och de

uppställda målsättningarna. Att kostnaderna är synnerligen grovt angivna och bristfälligt kopplade till verksamhetens resultat fördunklar den bild man får av verksamhetens olika tyngdpunktsområden och om de förändringar som har inträffat i tyngdpunktsområdena.

Vid revisionen har också granskats de allmänna mätare som i samarbete mellan olika instanser har utarbetats om den hållbara användningen av förnybara naturresurser. Av mätarnas användning finns inte ännu särdeles mycket erfarenheter, men på basis av revisionen kan konstateras att det med hjälp av dem är möjligt att få en bättre helhetsuppfattning om fiskeri-, vilt- och renhushållningens totala resultatutfall än enbart på basis av Vilt- och fiskeriforskningsinstitutets rapportering om resultatutfallet.

Kritik och utvecklingsförslag som ställts av det Internationella vilt- och fiskeriforskningsinstitutets utvärderingsgrupp stödde den vid revisionen gjorda observationen, att enbart årliga resultatmålsättningar och -rapporteringar inte är tillräckliga för att styra och utvärdera verksamheten vid ett sektorforskningsinstitut av Vilt- och fiskeriforskningsinstitutets slag. Verksamheten måste planeras och utvärderas också på längre sikt.

Den utredning finansministeriet låtit göra om ministeriernas grepp om resultatstyrningen stödde de observationer som gjordes vid revisionen. Exempelvis om graden av framgång i verksamheten behövs mera förutom extern också intern information inom förvaltningen.

Många också vid denna revision konstaterade problem kan anses bero på att resultatstyrningen definierats bristfälligt och att stadgegrunden är lätt i förhållande till annan styrningspraxis. Resultatstyrningen har införts vid sidan av stadgestyrning, verksamhets- och ekonomiplanering samt budgetförfarande, och har inte ännu särskilt väl inlemmats i den traditionella styrnings- och ledningspraxis.